

Rahmenstoffplan (Kurzform) **„Technische:r Betriebswirt:in IHK“**

Arbeitsmethodik

A. Wirtschaftliches Handeln und betrieblicher Leistungsprozess

1. Allgemeine Volks- und Betriebswirtschaftslehre

- Wirtschaftssysteme - Wirtschaftsordnungen
- Wirtschaftskreislauf
- Märkte und Preisbildung
- Konjunktur- und Wirtschaftspolitik
- Die Europäische Union
- Standortfaktoren und Standortwahl
- Rechtsformen
- Sozioökonomische Aspekte und Wertschöpfungsprozess

2. Rechnungswesen / Controlling

- Finanzbuchhaltung als Teil des betrieblichen Rechnungswesens
- Bilanzierungsgrundsätze
- Interpretation von Jahresabschlüssen
- Betriebliche Leistungserstellung unter Nutzung der Kosten- und Leistungsrechnung (Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung etc.)
- Kostenrechnungssysteme (Plan- und Ist-Kostenrechnung, Voll- und Teilkostenrechnung etc.)
- Unternehmensbezogene Steuern

3. Finanzierung und Investition

- Finanzwirtschaftliche Prozesse
- Investitionsrechnungen und Berechnung kritischer Werte
- Nutzwertrechnung
- Wirtschaftliche Nutzungsdauer und optimaler Ersatzzeitpunkt
- Finanzierungsformen und Erstellen von Finanzplänen

4. Material-, Produktions- und Absatzwirtschaft

- Marktgegebenheiten, Positionierung und Marketinginstrumente
- Produktlebenszyklus, Produktplanung und gewerblicher Rechtsschutz
- Einkaufspolitik und –marketing, Bedarfsermittlung und Beschaffungsprozess
- Einkauf und Unternehmensabläufe
- Rechtliche Möglichkeiten im Ein- und Verkauf sowie Lieferklauseln des internationalen Warenverkehrs
- Materialfluss- und Lagersysteme sowie Logistikkonzepte
- Produktionsplanungs- und Steuerungssysteme
- Einsatz der Produktionsfaktoren, Produktions- und Organisationstypen der Fertigung

B. Management und Führung

I. Organisation und Unternehmensführung

5. Planungskonzepte

- Strategische und operative Unternehmens- bzw. Unternehmensteilkonzepte
- Instrumente der strategischen Analyse und Methoden der Strategieformulierung
- Sicherstellungsmaßnahmen zur strategischen Zielerreichung

6. Organisationsentwicklung

- Konzepte der Analyse und Synthese
- Bedingungsrahmen organisatorischen Gestaltens
- Aufbau- und Ablauforganisation
- Methodische Organisationsentwicklungen

7. Projektmanagement und persönliche Planungstechniken

- Entwerfen von Projekten und Projektorganisationen
- Planen und Leiten von Projekten
- Einsetzen von betrieblichen und persönlichen Planungsmethoden

8. Integrative Managementsysteme

- Qualitäts-, umwelt- und sicherheitsbewusstes Handeln
- Berücksichtigen einschlägiger Normen und Gesetze
- Qualitätsmanagementmethoden
- Integrierte Managementsysteme

9. Moderations- und Präsentationstechniken

- Professionelles Führen und Moderieren von Gesprächen
- Rhetorik, Argumentations- und Problemlösungstechniken
- Vorbereitung und Vorstellen von Präsentationen

II. Personalmanagement

10. Personalplanung und -beschaffung

- Personalplanung als Teil der Unternehmensplanung
- Qualitativer und quantitativer Personalbedarf
- Personalbeschaffung unter Berücksichtigung der Grundsätze der Personalpolitik

11. Personalentwicklung und -beurteilung

- Auswählen und Einsetzen von Mitarbeitern:innen
- Beurteilen von Mitarbeitern:innen nach vorgegebenen Beurteilungssystemen
- Mitarbeitergespräche und Festlegen von Zielvereinbarungen
- Stellenbeschreibungen
- Schulungspläne und Maßnahmen zur Qualifizierung

12. Personalentlohnung

- Entlohnungsformen
- Kriterien zur Festlegung der Entgelthöhe

13. Personalführung, Techniken der Mitarbeiterführung

- Führungsstile und Führungsverhalten
- Zielorientiertes Führen

14. Arbeits- und Sozialrecht

- Rechtsgrundlagen und Gestaltungsfaktoren des Arbeitsverhältnisses
- Betriebliches Sozialwesen

15. Beteiligungsrechte der Arbeitnehmer

- Innerbetriebliche Interessenvertretung
- Tarifliche und betriebliche Grundlagen der innerbetrieblichen Interessenvertretung

III. Informations- und Kommunikationstechniken

- Datensicherung, Datenschutz und Datenschutzrecht
- Auswahl von IT-Systemen und Einführung von Anwendersoftware
- Übergreifende IT-Systeme
- Kommunikationsnetze und -systeme auf Medien bezogen

C. Fachübergreifender technikbezogener Prüfungsteil

Methoden und Gestaltung einer Projektarbeit